講題:如何用投資發揮社會影響力
講者:陳一強 (活水社企投資開發公司總經理)

中山大學財管系舉辦之玉山金融講座，於 4 月 19 日邀請到活水社企投資開發公司陳一強總經理，蒞校演講「如何用投資發揮社會影響力」，陳總經理暢談了他過去投身社會創新創業的經驗，並分享如何連結「社會創業家」與「影響力投資人」兩端，一同發展值得被投資的社會企業商業模式。

演講一開始，陳總經理先調查同學們所關心的社會議題，主要分為環境保育、醫療長照以及教育學習，而這些社會問題可以透過三大部門來解決，分別是企業部門的社會企業責任(CSR)、社會部門的非營利/政府組織(NPO/NGO)與政府部門。社會企業(SE)則扮演居中的協調者，積極與營利公司、非營利組織及公部門共創多贏機會。活水社企投資開發公司創立於 2014 年，由陳一強總經理與其他來自不同領域及專業的社會中堅所組成，採跨世代的實驗性俱樂部眾籌模式（club funding），鼓勵社會創新，協同提昇「公司型社會企業」的投資準備度，期能自給自足、持續擴展，以擴大改變社會的契機。

陳總經理提到活水社投旗下輔導的社企－「鮮乳坊」，其創辦人龔建嘉先生擔心 2025 年台灣實施乳品零關稅後，進口紐西蘭鮮乳的成本不到台灣一半，在這巨大衝擊下，台灣酪農該何去何從？降低成本是企業所樂見的，但對社企創業家而言，更重要的是那群在市場中處於弱勢卻無法尋求到幫助的個體戶。

QA 時間，陳總經理熱心地解釋活水基金的盈利問題。他表示，活水基金會將資產進行合理分配，將部分資金投入影響力不大但可以擴大規模的社企，其餘資金則投入影響力較大但是現況難以增加規模的企業。這項作法不僅能善用盈餘並改善營運，更能創造股東回收投資成本機會，進而吸引更多投資人加入。

演講最後，陳總經理引用 Bill Drayton 的話，「社會創業家不滿足於給魚吃或給釣竿。他們不會停止努力直到改變整體漁業生態系統。」而活水社投不僅是給予社企們資金，也會藉由董監事負責公司治理及投資審議，讓活水社投的股東貢獻個人專業，幫助這些社會企業發展出一套能長久經營的獲利模式。透過這次演講，同學們瞭解到社會企業的重要性，也對社會創新有更進一步之認識。

戴口罩
勤洗手
做好自主管理
國立中山大學 財務管理學系
玉山金融講座
如何用投資發揮社會影響力
時間 4/19(五)18:20-21:00
地點 管CM1037
課號 FM545
Department
of Finance
NSYSU
講師
陳一強
活水社企投資開發公司總經理

如何改善社會問題？
教育/學習
企業社會
責任(CSR)
- 產業部門 -
弱勢/就業
社區發展/
公民參與
環境/保育
非營利/政府
組織(NPO/NGO)
- 社會部門 -
食農生活/
公平貿易
家庭價值

國立中山大學 財務管理學系
玉山金融講座
如何用投資發揮社會
時間 4/19(五)18:20-21:00
地點 管CM1037
課號 FM545
Certified
B
Corporation
感謝狀